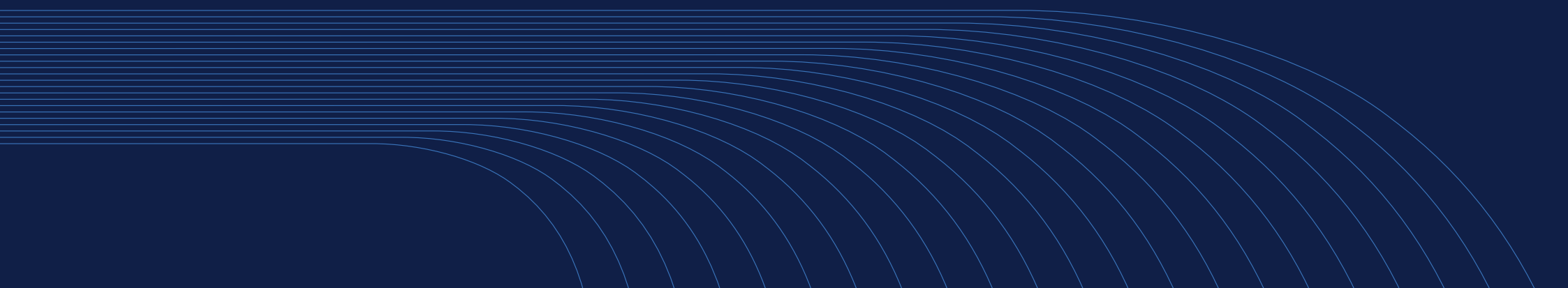


ÅRSBERETNING 2025



Vi skaper verdens første klimapositive industriregion!

Powered by Telemark er en teknologi- og industriklynge med hovedsete i Grenland.



INNHold

Side:

04	Leder
05	Styrets beretning
07	Klyngens fokusområder
09	Resultatregnskap
10	Balanse
11	Noter
12	Revisors beretning
13	Dagsorden årsmøtet
14	Fastsettelse av medlemsavgift
14	Valg
14	Engasjere revisor

DAGSORDEN

Sak:

01	Godkjenning av stemmeberettigede
02	Valg av møteleder
03	Valg av protokollfører
04	Valg av to medlemmer til å underskrive protokollen
05	Godkjenning av innkalling
06	Godkjenning av sakliste
07	Behandling av årsmelding for 2025
08	Behandling av regnskap og revisor-erklæring for 2025
09	Behandling av innkomne forslag
10	Fastsetting av medlemsavgift
11	Valg
	- Valg av styre
	- Valg av valgkomite
12	Engasjere revisor til å revidere regnskapet

Call to Action

Ole-Jacob Siljan - styreleder Powered by Telemark

I Powered by Telemark har 2025 vært et år med mange endringer og store utfordringer. Vi har brukt året til å samle et offensivt lag, og jobber frem et økonomisk grunnlag som skal gjøre oss slagkraftige i årene framover. Vi ser med stor glede på at vi tiltrekker oss svært flinke folk, og er i gang med arbeid og samarbeid som vi har stor tro på skal oppleves som verdifulle av medlemmene våre.

Mange av våre medlemmer har i 2025 meldt at de opplever vekst og utvikling. Samtidig mottar vi varselsignaler fra noen av de største verdiskaperne i vår region.

Prosessindusrimedlemmene i Powered by Telemark utgjør riktignok bare en liten andel av våre medlemmer. Men som følge av sin størrelse, har de betydning langt utover seg selv. Deres konkurransevne er avgjørende for en stor andel av

medlemmene i Powered by Telemark, samt det øvrige næringslivet – de skaper direkte og indirekte jobber til et betydelig antall familier i hele området vårt.

Nå er det stor grunn til bekymring. Stor geopolitisk uro, krig og toll gir både svekkede inntekter og økte kostnader.

Det er vanskelig å se noen bedring – og dessverre har det vært lite hjelp å spore fra både nasjonale og lokale myndigheter. Det er uforståelig.

For prosessindustrien er elektrisk kraft en avgjørende råvare. Den gode tilgangen på kraft – til lave priser – er grunnen til at industrien i sin tid ble etablert i vår region. Og det har vært vårt viktigste konkurransefortrinn i alle år. Dette bildet er i ferd med å bli endret. Kraftprisene er nå på et nivå som i lengden ikke er til å leve med for kraftkrevende industriproduksjon.

Dette burde vært et «call to action» for både lokale og nasjonale myndigheter. Men lokalt har kommunene fram til nå i praksis lagt ned veto mot gjennomførbar kraftproduksjon som kan monne – vindkraft på land.

Nasjonalt burde det kommet kraftfulle grep som kan bedre industriens konkurransevne. Men det har ikke skjedd. Tvert imot foreslås det endringer som vil svekke industriens konkurransevne, for eksempel Statnetts forslag til nye tariffer. Usikker-

heten som spres om CO2-kompensasjonsordningen representerer også en potensiell stor risiko for virksomheter med stort kraftforbruk.

Når markedene er vanskelige, forventer vi at myndighetene både lokalt og nasjonalt gjør det de kan for å bedre situasjonen. Lokalt er det viktigste å reversere alle vedtak som blokkerer utredning av vindkraft på land og andre hindringer som legges for ny kraftproduksjon.

Nasjonalt trenger vi spesielt en politikk som gjør det mulig å få fart i prosjekter for fangst, bruk og lagring av CO2 (CCUS). Dette er avgjørende for at Norge skal nå sine klimamål – men også svært viktig for industriens fremtidige konkurransevne. De nærmeste årene kommer utslippskostnadene for industrien til å stige betydelig. Uten en politikk som legger til rette for at industrien kan fjerne sine utslipp, vil disse utslippskostnadene representere en betydelig svekkelse av konkurransevnen som mange industriselskaper ikke vil tåle. Dette gjelder også i Grenland.

Du tenker kanskje at du har hørt det før fra industrien, og at det går over? Dette er en risiko vi ikke bør ta. Hverken som nasjon eller lokalsamfunn.

I fotballen sies det at angrep er det beste forsvar. 2026 må bli et år for samarbeid, utvikling og vekst – både i Powered by Telemark og hos våre medlemmer. Det er bare å ta på seg arbeidshanskene.



Styrets beretning

Powered by Telemark (PbT) består ved utgangen av 2025 av ca. 100 medlemsbedrifter. Styret har i 2025 bestått av følgende personer:

Ole Jacob Siljan (Yara, styreleder)
Skjalg Aasland (Herøya Industripark, nestleder)
Jørn Roar Bamle (Proventia)
Ken André Myhra Kihle (Cody)
Mette Falck-Pedersen (USN)
Hege Svendsen (Grenland Havn)
Silje Bogen (ABAX)
Andreas Hatlo (Wood)

Jarann Wold Pettersen (Equinor, vara)
Richard Bjørntvedt (Finago, vara)
Kari-Anne Leth-Olsen (INEOS Inovyn, vara)

Anette Nordborg (Telemark Fylkeskommune, observatør)
Irene H. Bordier (LO, observatør)
Kristin Saga (NHO, observatør)
Irene Siljan (Innovasjon Norge, observatør)

2025 ble et år med betydelige endringer i Powered by Telemark. Etter noen år hvor fokus har vært på å forankre og bredt kommunisere klyngens visjon «Verdens første klimapositive industriregion», har 2025 vært et år hvor organisasjonen har jobbet med å spisse fokus.

Det er viktig at Powered by Telemark som organisasjon og samarbeidspartner er i stand til å levere kvalitetsmessig godt på de engasjementene vi tar

på oss eller deltar i. Det er også viktig å ha kapasitet til å kunne igangsette prioriterte tidligfase-initiativ som enkeltmedlemmer ikke ser seg i stand til å holde i på egenhånd.

For å få kapasitet til dette, har det vært nødvendig å stramme inn på både hvilke prosjekter og samarbeid klyngens ansatte engasjerer seg i, og samle innsatsen innenfor klyngens fem fokusområder.

I praksis innebærer det kraftig nedtrapping på deltakelse i prosjekter hvor Powered by Telemark ikke har en aktiv rolle, eller ser konkrete muligheter for å ha det i nær fremtid. Vi har lagt bort engasjementer som ikke har en nøytral eller positiv økonomi, og takket nei til deltakelse i prosjekt uten en (tilstrekkelig) inntektsside.

Det er flere drivere som ligger bak styrets ønske om et mer fokusert arbeid:

Økonomi

For styret har det i 2025 vært avgjørende å få bedret styring på klyngens økonomi. Gjennom 2024 ble mesteparten av egenkapitalen i Powered by Telemark tapt. 2025 har derfor vært preget av svak likviditet og behov for stram økonomisk styring.

Resultatet i 2025 ble på 413.000 kr. Isolert sett er dette et resultat i underkant av hva som er nødvendig for å gjenoppbygge en solid egenkapital. Samtidig representerer dette en resultatforbe-

dring på ca 5 millioner kroner sammenlignet med 2024, hvor underskuddet var på 4,5 millioner kroner.

Styret har også vært opptatt av å etablere en økonomisk grunnstruktur som reduserer totalrisikoen i en klyngedrift med mange ulike prosjekter. Stram økonomisk styring har således vært en avgjørende driver bak prioritering av oppgaver og engasjement klyngen tar på seg. Styret ønsker å anerkjenne administrasjonen for et godt arbeid med å etablere god økonomisk styring og kontroll/balanse mellom inntekter og utgifter.

Erfaringer fra klyngeprogrammet NIC Explore

2025 var det første fulle året under Innovasjon Norge sitt 3-årige NIC Explore program. Programmet gir Powered by Telemark 4 millioner kroner i årlige inntekter dersom vi leverer på våre forpliktelser. I tillegg til generell klyngeutvikling, har Powered by Telemark forpliktet seg til arbeid innenfor følgende 5 fokusområder:

- CCUS
- Hydrogen
- Energiomstilling
- Sirkulærøkonomi
- Digitalisering og tech

Rapporteringskrav og forventninger i programmet har medført en tilpasset arbeidsform, og vært en driver for økt struktur og profesjonalisering av arbeidet i klyngen.

En foretrukken samarbeidspartner:

I 2025 har styret vært tydelige på at styrket tillit, samarbeid og erfaringsutveksling mellom PbT og de viktigste samarbeidspartnere og aktørene i virkemiddelapparatet, er avgjørende for å lykkes.

Det er tilsvarende blitt prioritert å etablere en struktur for jevnlig samarbeidsmøter med de viktigste samarbeidspartnerne rundt klyngen:

- ♦ Herøya Industripark
- ♦ Telemark Fylkeskommune
- ♦ Grenlandssamarbeidet og kommunenes nærings sjefs kollegium
- ♦ Innovasjon Norge
- ♦ Proventia

Ett av organisasjonstiltakene har vært å øke samarbeidet med Siva-inkubatoren Proventia. Et eksempel er en delt stilling for klyngens nye ressurs på sirkulærøkonomi, med formål om å utløse industrielle samarbeid mellom små og store virksomheter.

For at Powered by Telemark skal lykkes med å skape resultater over tid, må vi lære av de klyngene som over tid har vist resultater.

I 2025 har vi bygd relasjon til Eyde-klyngen (Arendal), Nordic Edge (Stavanger) og ACT (Mosjøen) med mål om å bygge reelle samarbeid.

I sum har disse tre driverne medført at Powered by Telemark har tatt nødvendige organisatoriske og økonomiske grep, samtidig som et smalere fokus og tydeligere prioriteringer også oppleves å bidra til en økt profesjonalitet i klyngens arbeid.

Styret bekrefter positiv tilbakemelding i forhold til tillit og samarbeid mellom PbT og de viktigste samarbeidspartnerne.

Industriuka

2025 har vært det første hele driftsåret for Industriuka AS. Powered by Telemark eier 50,1% av selskapet. I 2025 var klyngen ansvarlig for konferansens programarbeid.

Utskiftninger av ledelse i klyngen, ansettelsesprosess av ny daglig leder i Industriuka AS og behov for rolle- og ansvarsavklaringer mellom organisasjonene, bidro til en sen oppstart av konferansearbeidet. En solid spurt fra klyngen bidro til en vellykket Industriuka 2025, og et utbytte til Powered by Telemark på 751.500 kr.

Styret ønsker å anerkjenne administrasjonen for å ha lagt grunnlaget for et godt og konstruktivt samarbeid i Industriuka AS



Avslutning

Til tross for utfordringer, har Powered by Telemark i 2025 hatt solid aktivitet, gjennomført betydelige organisatoriske grep og fått gode strukturer på plass – grunnlaget er lagt for et produktivt og godt 2026.

Klyngens fokusområder

Digitalisering og tech



I 2025 har vi samla klyngens arbeid på tech- og digitalisering i et eget fokusområde og trappet opp innsatsen for medlemmene i dette segmentet.

Hovedfokuset i arbeidet med digitalisering og tech i 2025 har vært å bygge opp Techforum som et nytt tilbud fra klyngen til medlemmene. Møteplassen har hatt god og økende oppslutning.

Vi har også:

- Opprettet gjensidig støtte-medlemskap med DigiPro (prosjekt under SINTEF)
- Startet opp KI-råd for industrien
- Etablert samarbeid med Norsk Datasenter-industri/datasentersektoren
- Startet opp arbeidet med digitale tvillinger i form av kunnskapsinnhenting.

Hydrogen

Hovedvirksomheten innen temaet hydrogen har vært drift av vårt fagforum. Forumet har svært stor og bred deltakelse og er et viktig senter for kunnskapsformidling og nettverksbygging på feltet. For å kunne opprettholde denne rollen er kunnskapsinnhenting, deltakelse på konferanser og dialog med sentrale aktører en betydelig del av arbeidet. Klyngen opplever at arbeidet som er gjort så langt har tillit blant virksomheter og nøkkelpersoner som jobber aktivt med problemstillinger innen hydrogen, også i et nordisk perspektiv. I lys av dette inviteres klyngen inn i nordiske samarbeid av relevant karakter.

Sirkulærøkonomi

Hovedvekten av klyngens aktivitet innen sirkulærøkonomi i 2025 har skjedd gjennom prosjektet «Smart avfall». Dette er et samarbeidsprosjekt med Sirkulære Rjukan for å utvikle et digitalt visualiseringsverktøy for sidestrømmer og biprodukter i industrien. Målet er å gjøre det lettere å etablere industrielle symbioser hvor en bedrift

kan bruke sidestrømmer eller biprodukter fra en bedrift i nærheten.

I 2025 ble PbT valgt ut med 3 tematiske områder definert som «huber» i Telemark Fylkeskommunes hovedsatsing «Sirkulære Telemark 2030». Klyngens første prosjekt under denne paraplyen er en større kartlegging av sidestrømmer og biprodukter på Herøya i samarbeid med Herøya Industripark. Prosjektet løper videre i 2026

Fangst, bruk og lagring av CO2 (CCUS)

Klyngen har i 2025 fasilitert og undersøkt muligheten for et felles prosjekt blant de store punktutslipperne rundt Frierfjorden, for CO2 fangst og lagring. Som følge av ulike motivasjon og tidslinjer var det ikke mulig å gjennomføre. I kjølvannet av dette arbeidet, har Yara og Eramet funnet en felles samarbeidsplattform for å fange og gjenbruke CO2, gjennom et prosjekt sammen med Lanzatech (etanolproduksjon). Prosjektet er ventet å ta investeringsbeslutning i løpet av 2026, avhengig av markedsutviklingen og betalingsvilje for grønne produkter ("grønn premium").

PbT har også deltatt i ulike samarbeidsfora med andre klynger som arbeider med CCUS, med sikte på å finne fram til en felles plattform for arbeidet, særlig knyttet til rammevilkår. For at det skal utvikles løsninger tilpasset fangst og lagring av mindre, lokale utslipp av CO2, trengs det nasjonale rammebetingelser som kan bidra til å realisere logistikk-løsninger.

Powered by Telemark har også hatt fokus på fordyrende kostnadselementer som følge av off-shore-standarder som er adoptert i utvikling av løsninger for fangst- og lagring, men som er overdimensjonert i forhold til behovene i landbasert industri.

Energiomstilling

Overordnet er CCS, elektrifisering og erstatning av fossil energi med bioenergi de tre aktuelle strategiene for å drive utslippsfri industriproduksjon.

For at elektrifisering skal være aktuelt, krever det tilgang på tilstrekkelig og billig nok kraft. Å jobbe for bedre nettutbygging og mer lokal kraftproduksjon er derfor sentralt i klyngens arbeid med energiomstilling.

Pr 2025 har kun mindre solkraftprosjekt vært under utredning i regionen. Klyngen har derfor aktivt søkt dialog med potensielle utbyggere av storskala fornybar kraftprosjekter for å vurdere barrierer og eventuelle samarbeidsbehov. Vi har også etablert et samarbeidsforum med fagbevegelsen for å skape forståelse for behovet for ny kraftutbygging. Samarbeidet og forumet vil kunne bli avgjørende for å bidra til og snu opinionen og i neste omgang få politisk gjennomslag i kommunene i vår region.

Vi har også utarbeidet et grunnlag for å vurdere biogass som alternativt til brenngass hos de store industribedriftene rundt Frierfjorden. Spørsmålet

er om biogass kan produseres i store nok volumer og til en pris som gjør det aktuelt for substitusjon av fossilt etan som i dag er hoved-energikilden i hos prosessindustrivirksomhetene. Basert på grunnlaget vil det utarbeides en prosjektbeskrivelse og en plan for videre arbeid.

Andre viktige arbeidsområder – arrangement og møteplasser

Å arrangere møteplasser for samarbeid er en viktig del av klyngens oppdrag. I 2025 har vi arrangert en rekke frokostmøter og andre møteplasser for Klyngens medlemmer og andre interesserte. Klyngen har i 2025 aktivt søkt samarbeid med andre relevante organisasjoner og samarbeidspartnere for gjennomføring av arrangementer.

Industriuka

2025 var det første året hvor Industriuka AS har overtatt ansvar og gjennomføring av Industriuka. Powered by Telemark eier 50,1 prosent av selskapet. Selv om Industriuka AS har ansvaret, legger Powered by Telemark ned mye arbeid i gjennomføringen av Industriuka.

I tillegg til styrearbeid, har en av våre ressurser hatt ansvar for innhold og kjøring av konferansedelen. Alle ansatte er aktive med sidearrangementer og annen aktivitet under selve uka.



2025 i tall

2025 har vært et år med omstilling, aktivitet og nye samarbeidsstrukturer i klyngen. Her er noen nøkkeltall.



100

Medlemsbedrifter

er våre eiere.



5

Strategiske fokusområder

Digitalisering og tech, hydrogen, sirkulærøkonomi, CCUS og energi.



7

Mennesker tilknyttet administrasjonen,

hvorav 3 fast ansatt, ved utgangen av året.



4 mill kr

Årlig støtte

fra Innovasjon Norges NIC Explore-program



751 500 kr

Utbytte fra Industriuka 2025



50,1 %

Eierandel i Industriuka AS



413 000 kr

Årsresultat 2025



9,7 mill kr

Omsetning 2025

Resultatregnskap

DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt	1, 2, 3	4 766 574	8 138 936
Tilskudd	3	4 985 478	4 398 172
Sum driftsinntekter		9 752 053	12 537 108
Varekostnad		4 135 937	5 115 595
Lønnskostnad	4	4 725 727	4 282 067
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	11 001	33 002
Annen driftskostnad		1 217 426	7 668 283
Sum driftskostnader		10 090 092	17 098 948
Driftsresultat		-338 039	-4 561 840
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		546	1 683
Annen finansinntekt		751 500	0
Nedskrivning av finansielle eiendeler		0	7 031
Annen rentekostnad		0	7 414
Annen finanskostnad		1 234	246
Resultat finansposter		750 812	-13 008
Resultat før skattekostnad		412 773	- 4 574 849
Årsresultat		412 773	- 4 574 849
OVERFØRINGER			
Avsatt til annen egenkapital		412 773	0
Overført fra annen egenkapital	6	0	4 574 849
Sum overføringer		412 773	-4 574 849

Balanse

EIENDELER	Note	2025	2024	EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
ANLEGGSMIDLER				EGENKAPITAL			
IMMATERIELLE EIENDELER				INNSKUTT EGENKAPITAL			
VARIGE DRIFTSMIDLER				OPPTJENT EGENKAPITAL			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	0	11 001	Annen egenkapital		1 174 650	761 877
Sum varige driftsmidler		0	11 001	Sum opptjent egenkapital		1 174 650	761 877
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER				Sum egenkapital	6	1 174 650	761 877
Investeringer i aksjer og andeler	7	110 220	112 220	GJELD			
Sum finansielle anleggsmidler		110 220	112 220	AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
Sum anleggsmidler		110 220	123 221	ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
OMLØPSMIDLER				KORTSIKTIG GJELD			
FORDRINGER				Levernadørgjeld		772 174	1 916 050
Kundefordringer		2 224 079	1 479 943	Skyldig offentlige avgifter		354 210	262 658
Andre kortsiktige fordringer		35 861	366 505	Annen kortsiktig gjeld		990 904	629 884
Sum fordringer		2 259 940	1 846 447	Sum kortsiktig gjeld		2 117 287	2 808 593
INVESTERINGER				Sum gjeld		2 117 287	2 808 593
Bankinnskudd, kontanter o.l.		921 777	1 600 802				
Sum omløpsmidler		3 181 718	3 447 249				
Sum eiendeler		3 291 938	3 570 470	Sum egenkapital og gjeld		3 291 938	3 570 470

Noter

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

Driftinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Skatt

Foreningen driver ikke næringsvirksomhet og er derfor ikke skattepliktig.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbli-gående.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Note 2 Medlemmer

Powered by Telemark medlemmer er de som til en hver tid betaler medlemsavgift. I 2025 hadde Powered by Telemark 100 medlemmer.

Note 3 Tilskudd og prosjektmidler

Powered by Telemark har i 2025 mottatt tilskudd på totalt kr. 4 985 478

som fordeler seg :

fra Innovasjon Norge	kr. 4 127 250
fra Telemark Fylkeskommune	kr. 425 000
fra Agder Fylkeskommune	kr. 283 228
fra andre	kr. 150 000

Note 4 Lønnskostnader etc.

	2025	2024
Lønninger	3 855 519	3 443 913
Arbeidsgiveravgift	578 018	548 376
Pensjonskostnader	202 832	170 225
Andre ytelser	89 358	119 553
Sum	4 725 727	4 282 067

Selskapet har i 2025 sysselsatt 3 årsverk

Note 5 Varige driftsmidler

	Driftsløsøre, inventar o.l.
Anskaffelseskost pr. 01.01.2025	99 007
Anskaffelseskost pr. 31.12.2025	99 007
Av- og nedskrivninger pr. 01.01.2025	88 006
Årets ordinære avskrivninger	11 001
Av- og nedskrivninger pr. 31.12.2025	99 007
Bokført verdi 31.12.2025	0

Økonomisk levetid 0-5 år

Note 6 Egenkapital

	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	761 877	761 877
Årets resultat	412 773	412 773
Pr. 31.12.2025	1 174 650	1 174 650

Note 7 Investeringer i aksjer og andeler

Selskapet har 501 aksjer i Industriuka AS, som tilsvarer 50,1%. Disse aksjene er vurdert til kostpris.

Til årsmøte i Powered by Telemark

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Powered by Telemark som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og balanse for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dens resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av organisasjonen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle organisasjonen eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller utilsiktede feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av organisasjonens interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om organisasjonens evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at organisasjonen ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Porsgrunn, 26. februar 2026
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Tor Erik Baksås
statsautorisert revisor

Årsmøte 24. mars 2026

Dagsorden

- 01 Åpning
- 02 Godkjenning av stemmeberettigede
- 03 Valg av møteleder
- 04 Valg av protokollfører
- 05 Valg av to medlemmer til å underskrive protokollen
- 06 Godkjenning av innkalling
- 07 Godkjenning av saksliste
- 08 Behandling av årsmelding for 2025
- 09 Behandling av regnskap og revisor-erklæring for 2025
- 10 Behandling av innkomne forslag
- 11 Fastsetting av medlemsavgift
- 12 Valg
 - Valg av styre med styreleder, styremedlemmer og varamedlemmer
 - Valg av valgkomite
- 13 Engasjere revisor til å revidere regnskapet

Sak 11. Fastsettelse av medlemskontingent

Forslag til medlemskontingent for 2026

I 2025 ble medlemsinntekten i Powered by Telemark 2,5 millioner kroner – fordelt på ca 100 betalende medlemmer.

Medlemskostnaden er fordelt på to elementer:

- ♦ Medlemskontingent NOK 3000, uten mva.
- ♦ Medlemsbidrag basert på bedriftens størrelse.
For de minste bedriftene er dette medlemsbidraget på 3 000 kroner, for de største blir dette på rundt 100 000 kroner. Mva-plikt.

Kontingenten og det størrelsesbaserte medlemsbidraget ble konsumprisjustert i 2025 og styret foreslår at dette videreføres med en økning på 3 prosent i 2026.

Sak 12. Valg

Styremedlemmer

Ole-Jacob Siljan (Yara) Styreleder
Sverre Gotaas (HIP)
Marit Kittilsen (Eramet)
Richard Bjørntvedt (Finago)
Andreas Hatlo (Wood Group)
Randi Holta (USN)
Hege Svendsen (Grenland Havn)
Ken Andre Kihle (Cody)

Valgperiode

1 år
1 år
2 år
2 år
1 år
2 år
1 år
1 år

Vara

Jarann Wold Pettersen (Equinor)
David Verdu (INEOS Inovyn)
Johan Guldbjørnsen (Bilfinger)

1 år
2 år
2 år

Valgkomiteen har bestått av Laila M. Håkonsen, Jarann Wold Pettersen og Lars-Ivar Bøe.

Valgkomite

Innstilling til ny valgkomite:

Lars-Ivar Bøe (Google)
Linn Johnsen (Skagerak Energi)
Jørn Roar Bamle (Proventia)

Sak 13. Engasjere revisor til å revidere regnskapet

Styret foreslår ny revisor for foreningen, og foreslår følgende vedtak:

TC Newco Norway IV AS (org.nr. 936 295 800) velges som foreningen revisor. TC Newco Norway IV AS er et heleid datterselskap av Ernst & Young AS, og forventes overdratt til Cedra Group Norge AS (org.nr. 935 726 883) 1. juli 2026.

Administrasjonen gis fullmakt til å etablere kundeforholdet med TC Newco Norway IV AS på vegne av selskapet, inkludert signering av engasjementsavtale og dertil tilhørende handlinger.

Styret er innforstått med at relevant kunde- og oppdragsrelatert informasjon, herunder personopplysninger inkludert personopplysninger innhentet i henhold til hvitvaskingslovgivningen for personer tilknyttet virksomheten samt reelle rettighetshavere, vil bli overført fra Ernst & Young AS til TC Newco Norway IV AS.



**POWERED BY
TELEMARK**